

## 这个故事给了我无比的震撼

有一位老人，他的名字叫褚时健。

这个故事给了我无比的震撼、给了我满满的正能量！微友们在未来遇到困难时想起这位老人的故事，定能获正能量！ [闪电]

生于 1928 年的褚时健出生在一个农民的家庭。1955 年 27 岁的褚时健担任了云南玉溪地区行署人事科科长。 [闪电]

31 岁时被打成右派，带着妻子和唯一的女儿下农场参加劳动改造。 [闪电]

文革结束后，1979 年褚时健接手玉溪卷烟厂，出任厂长。当时的玉溪卷烟厂是一家濒临倒闭的破烂小厂。那年他 51 岁！扛下了这份重任。 [闪电]

思考：而我们现在有很多 2、30 岁的人已经不想工作，害怕压力、害怕承担、怕苦怕累。到 40 岁已经觉得这一生的奋斗结束了。褚时健的奋斗故事 51 岁才刚刚开始。

[闪电]

经过褚时健和他的团队经过 18 年的努力，把当年濒临倒闭的玉溪卷烟厂打造成后来亚洲最大的卷烟厂，中国的名牌企业：红塔山集团。褚时健也成为中国烟草大王。成为了地方财政的支柱，18 年的时间共为国家创税收 991 亿。

[闪电]

而就在褚时健红透全中国，走到人生巅峰时，在 1999 年因为经济问题被判无期徒刑（后来改判有期徒刑 17 年），那年的褚时健已经 71 岁。当从一个红透半边天的国企红人，执政了 18 年的红塔集团的全国风云人物一下子变成阶下囚，这个人生的打击可以说是灭顶之灾。

[闪电] 接下来的打击对一个老人是致命的，妻子和女儿早在三年前已经先行入狱，唯一的女儿在狱中自杀身亡。 [闪电]

这场人生的游戏是何等的残酷，一般人想到的：此时这位风烛残年的老人在晚年遇到这样的不幸，只能在狱中悲凉的苟延残喘度过余生。

[闪电]

三年后，褚时健因为严重的糖尿病，在狱中几次晕倒，后被保外就医。经过几个月的调理后，褚时健上了哀劳山种田，后来他承包了 2400 亩的荒地种橙子。那年他 74 岁。

[闪电]

王石感慨地说：我得知他保外就医后，就专程到云南山区探访他。他居然承包了 2400 亩山地种橙子，橙子挂果要 6 年，他那时已经是 75 岁的老人了，你想想一下，一个 75 岁的老人，戴着一个大墨镜，穿着破圆领衫，兴致勃勃地跟我谈论橙子 6 年后挂果是什么情景。所以王石说：人生最大的震撼在哀劳山上！是穿着破圆领衫，戴着大墨镜，戴着草帽，兴致勃勃的谈论 6 年后橙子挂果的 75 岁褚时健。

6 年后，他已经是 81 岁的高龄。 [闪电]

后来有人问深圳万科集团董事长王石：你最尊敬的企业家是谁？王石沉吟了一下，说出了一个人的名字。不是全球巨富巴菲特、比尔·盖茨或李嘉诚，也不是房地产界的某位成功人士，而是一个老人，一个跌倒过并且跌得很惨的人。

[闪电]

这些看起来无法跨越的困难并没有阻挡褚时健，他带着妻子进驻荒山，昔日的企业家成为一个地道的农民。几年的时间，他用努力和汗水把荒山变成果园，而且他种的冰糖脐橙在云南 1 公斤 8 块钱你都买不到，原来这些产品一采摘就运往深圳、北京、上海等大城市，效益惊人。因为褚时健卖的是励志橙。

[闪电]

王石再去探望褚时健时，他看到了一个面色黝黑但健康开朗的农民老伯伯。他向王石介绍的都是果园、气温、果苗的长势。言谈之间，他自然地谈到了一个核心的问题：2400 亩的荒山如何管理？

[闪电]

他使用了以前的方法，采用和果农互利的办法。他给每棵树都定了标准，产量上他定个数，说收多少果子就收多少，因为太多会影响果子的质量。这样一来，果农一见到差点儿的果子就主动摘掉，从不以次充好。他制定了激励机制：一个农民只要任务完成，就能领上 4000 块钱，年终奖金 2000 多块，一个农民一年能领到一万多块钱，一户三个人，就能收入三四万块钱，比到外面打工挣钱还多。

[闪电]

他管理烟厂时，想到烟厂上班的人挤破头；现在管理果园，想到果园干活的人也挤破头。这个已经 85 岁的老人，把跌倒当成了爬起，面对人生的波澜，他流过泪，也曾黯然神伤。

[闪电] 现今，经过评估，褚时健的身家又已过亿。

他的那种面对任何人生的磨难所展示出来的淡定，让他作为企业家的气质和胸怀呼之欲出。王石说：如果我在他那个年纪遇到挫折，我一定不会像他那样，而是在一个岛上，远离城市，离群独居。

[闪电]

王石的感慨，褚时健并没有听到。他在红塔集团时带的三个徒弟，现在已是红河烟厂、曲靖烟厂、云南中烟集团的掌门人，对他来说，他在曾经最辉煌时跌倒，但在跌倒后又一次创造神话，这就足够了。

[闪电]

褚时健这个最富争议的人物，给了我们一个答案衡量一个人成功的标志。不是看他登到顶峰的高度，而是看他跌到低谷的反弹力——巴顿将军！ [闪电]

未来的路上，不管遇到多大的困难，请想想这位老人，记住他的 31 岁、51 岁、71 岁、75 岁、85 岁....

[闪电] 最后一句话送给所有的微友：抓住机遇！活在希望里！如果您觉得这个故事对您有启发，请转发！分享给更多的人！